



Ара Тадевосян

**РУБЕН
ВАРДАНЯН:**

ДОН КИХОТ И ДРАКОНЫ



Ара Тадевосян

РУБЕН
ВАРДАНЯН:
ДОН КИХОТ
И ДРАКОНЫ

Документальная книга посвящена личности Рубена Варданяна — предпринимателя, филантропа и общественного деятеля, — рассматриваемой через призму его многолетней благотворительной, образовательной и институциональной деятельности в Армении и в рамках армянской диаспоры. Журналист Ара Тадевосян, на протяжении ряда лет тесно сотрудничавший с Варданяном, предлагает документально обоснованный и одновременно личный, но независимый взгляд на мотивацию, ценности и внутреннюю логику решений, лежащих в основе его поступков.

Хронологическое и тематическое изложение ключевых инициатив, сопровождаемое наблюдениями очевидца, позволяет реконструировать сложный и целостный портрет героя. Особое значение эта книга приобретает в контексте текущей политической ситуации, связанной с заключением Варданяна в Азербайджане.

ISBN 978-9939-9365-1-2

KUST Press <http://kust.press> books@kust.press

© Ара Тадевосян, 2025

© KUST Press, 2025



ОТ ИЗДАТЕЛЯ

Перед вами не биография и не портрет «в золоте». Это — честная и внимательная книга о человеке, который в последние десятилетия стал одной из самых обсуждаемых и противоречивых фигур в армянской и российской публичной жизни. Главная идея этой книги — показать Рубена Варданяна глазами человека, который стоял не просто рядом с деятельностью Рубена в Армении, но внутри — участник, свидетель, собеседник. Журналист Ара Тадевосян сотрудничал с Варданяном в течение многих лет, был вовлечен в ключевые инициативы, но при этом всегда оставался самостоятельным наблюдателем — не родственником, не сотрудником, не сторонником «по долгу службы». Именно поэтому книга получилась живой: здесь нет ни восхищения на вынос, ни разоблачительного пафоса, а есть попытка понять.

На страницах этой книги Рубен — человек: целеустремленный и упрямый, вдохновляющий и уязвимый, системный и интуитивный, со своими ценностями, ошибками, порывами и внутренней логикой. Именно в этом человеческом объеме, а не в лозунгах, и рождается подлинное понимание.

Мы считаем важным появление этой книги сегодня — в момент, когда Рубен Варданян находится в азербайджанской тюрьме, в условиях политически мотивирован-

ного преследования. И надеемся, что этот текст поможет читателю приблизиться к пониманию: почему человек, достигший выдающегося успеха в бизнесе, создавший десятки масштабных гуманитарных и образовательных инициатив, добровольно променял все это на путь, который привел его в камеру — но, возможно, еще ближе к себе.

Василий Буров

ПРЕДИСЛОВИЕ

Так начиналось предисловие к большому интервью Рубена «Новой газете», опубликованному в апреле 2013 года, которое он дал Андрею Колесникову (номер 47 от 29 апреля 2013 года):

Рубен Варданян с гордостью демонстрировал содержимое своего айпада — построенная при его участии канатная дорога к Татевскому монастырю в Армении, проект зданий затеянной им Дилижанской международной школы... Было очевидно — это ровно то, что сегодня по-настоящему интересуется одного из самых харизматичных, интеллигентных и талантливых предпринимателей, построивших свой чистый бизнес — ныне интегрированную в «Сбербанк» компанию «Тройка Диалог» — с нуля.

И действительно, начав процесс продажи «Тройки» «Сбербанку» в 2012 году, Рубен объявил о начале нового этапа в своей жизни, значительная часть которого была связана с его родиной — Арменией.

Почти 6 лет, с начала 2013 года до начала 2019 года, я тесно работал с Рубеном Варданяном. Часто в режиме «24/7».

В этой книге я рассказываю о проектах и инициативах Рубена, в которые был лично вовлечен или видел, как они

рождались, обсуждались, трансформировались и воплощались в жизнь.

Впервые я задумался о написании этой книги в сентябре 2023 года, когда азербайджанские спецслужбы арестовали Рубена Варданяна на границе Нагорного Карабаха (Арцаха) и Армении.

Второй раз — 31 августа 2024 года, когда премьер-министр Армении Никол Пашинян заявил, что «нужно понять: кто, с какой целью и с какими гарантиями командировал Рубена Варданяна в Армению и Нагорный Карабах».

Окончательное решение я принял 16 января 2025 года, прочитав обращение Рубена из бакинской тюрьмы накануне начала «судебного процесса».

В книге я пытаюсь показать, что, начиная с 2013 года, Рубен последовательно представлял и пытался воплотить в жизнь свои подходы к будущему Армении, Арцаха и «армянского мира». 2015 год стал периодом кристаллизации его идей, а после «Апрельской войны» 2016 года, ставшей самым серьезным нарушением перемирия после 1994 года, он окончательно понял, что угрозы реальны и следует активнее вовлекаться в попытки их нейтрализации.

Почему я колебался, прежде чем начать писать книгу? Во-первых, не был уверен, что имею право рассказывать об эпизодах, которые не предназначались для публикации. Во-вторых, опасался, что книга может сделать еще более уязвимым находящегося в бакинской тюрьме Рубена. Но, прочитав 16 января его обращение, я убедился, что он про-

должает борьбу, и решил рассказать о Рубене и о том отрезке его пути, участником и свидетелем которого я был.

Думаю, что книга в некоторой степени проливает свет на важный период в жизни современной Армении, и, надеюсь, послужит поводом для поиска ответов на многие вопросы, касающиеся нашей новейшей истории. Например, что было бы:

- если бы в 2018 году премьер-министром Армении стал не отслуживший два президентских срока Серж Саргсян, а Карен Карапетян;
- если бы сотрудничество Карена Карапетяна и Рубена Варданяна было более тесным;
- если бы бывший вице-премьер Армении Армен Геворгян проработал с Рубеном Варданяном дольше;
- если бы объединение фонда Рубена Варданяна IDeA и крупнейшей организации армянской диаспоры — Армянского всеобщего благотворительного союза (AGBU) стало реальностью.

Не претендую на то, чтобы найти ответы на эти и иные вопросы, но надеюсь, что книга поможет вам сделать собственные выводы.

А Р А Т А Д Е В О С Я Н

СОДЕРЖАНИЕ

5	От издателя
7	Предисловие
10	Два блина комом
12	«Армения 2020»
16	Безумная идея
17	«Мы против открытия иноязычных школ»
19	«Рассматриваем возможность приостановки проекта»
22	«Нет необходимости прекращать проект»
23	Член сети UWC
23	Дон Кихот
24	«Камо грядеши?»
27	Реформация, революция или инквизиция
29	«Кого выкинет вперед история, каких лидеров?»
30	«Каждый должен заниматься своим делом»
32	7 принципов и сложное техзадание
35	Официальное рождение IDeA
36	Книга с неразрешимым «техническим заданием»
39	Тимбилдинг в Тбилиси

- 42** «Большая карабахская свадьба»
- 45** Рождение «Авроры»
- 47** «Порно-вечеринка»
- 51** Армен Геворгян — директор IDeA
- 55** Академический отпуск
- 56** Возвращение к госслужбе
- 57** «Необходимо создать новую управленческую элиту»
- 58** «Была сделана попытка законсервировать проблемы»
- 60** Патч Адамс и Рубен Варданян в костюмах клоунов
- 63** 100 лет спустя в Нью-Йорке
- 65** Семейные истории и международный приз
- 66** Эли Визель и Франц Верфель
- 67** База «Инджирлик» и Амаль Клуни
- 69** Письмо неизвестному другу
- 71** «Ограничены в своих знаниях и понимании того, что происходит в мире»
- 72** «Потеря мечты»
- 73** «Армения и Россия: союз неравных»
- 75** «Стоит угроза того, что нашу судьбу в очередной раз решат без нас»
- 75** «Не следует ждать, что все это будет делаться сегодняшней властью Армении»
- 76** «Ключевые вызовы на ближайшие годы»
- 77** «Не является политическим заявлением»
- 78** Кто может быть следующим лидером Армении

- 81** Несостоявшийся «брак»
- 82** Почти революция
- 83** «Буду говорить с вами прямо и откровенно»
- 84** Мечта об Эльдорадо и разочарование
- 85** «Нормально» — смертельно для AGBU
- 87** «Конкретные шаги пока не реализованы»
- 89** «Апрельская война» как водораздел
- 94** Первая «Аврора» в Армении
- 95** Игнатиусы, Эрдоган и Перес
- 97** «Меня не волнует, что скажет Обама»
- 99** Рождение FAST
- 104** «Второго шанса у нас не будет»
- 110** «Он не готов»
- 113** «Второго шанса у нас не будет»
- 115** «Диагноз» Элизы Вас
- 118** «Скобки раскроются со временем»
- 121** «Будущее глобальных армян — сегодня»
- 128** Карлос Гон и барон Ротшильд
- 132** Смена власти в Армении
- 139** Как «ссорились» и как «мирились»
Никол Пашинян и Рубен Варданян
- 141** «Армения может стать маяком для других стран»
- 143** Первая встреча и первые разногласия

- 147** Обращение 5 октября 2020 года
- 150** «Рабочие отношения»
- 151** Приоритет принципа самоопределения
- 152** «Рабочие» отношения
- 154** «С какой целью и под какие гарантии»
- 154** Ответ из бакинской тюрьмы
- 157** Дон Кихот и определение храбрости
- 160** Расширить «Эффект Варданяна»
- 169** Вне зоны комфорта
- 173** Послесловие

Приложение

- 176** Рубен Варданян:
«Нас ждет реформация, революция или инквизиция»
- 191** Рубен Варданян:
«Модель процветания требует воли, амбиций и риска»
- 204** Рубен Варданян:
«Мы должны удивлять и ломать предубеждения»
- 215** Рубен Варданян:
«У нас не будет второго шанса»
- 228** Об авторе